

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



THE CROSS-HARBOUR (HOLDINGS) LIMITED

港通控股有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：32)

2026年度中期業績公告

港通控股有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至2026年6月30日止六個月之未經審核綜合業績。本中期業績已由本公司審核委員會及畢馬威會計師事務所審閱。

集團業績

本集團於2026年上半年未經審核之股東應佔溢利為港幣404.4百萬元，較2025年上半年錄得之溢利港幣519.1百萬元減少22.1%。每股盈利為港幣1.08元（2025年6月30日：港幣1.39元）。

股息

本公司已於2026年7月13日派發第一季度中期股息每股港幣0.06元(2025年6月30日：每股港幣0.06元)，派息總額約為港幣22.4百萬元。董事會今天宣佈派發第二季度中期股息每股港幣0.07元(2025年6月30日：每股港幣0.06元)，派息總額約為港幣26.1百萬元，將於2026年9月16日派發予於2026年9月8日營業時間結束時名列股東登記冊之股東。

暫停辦理過戶登記手續

本公司將由2026年9月4日（星期五）至2026年9月8日（星期二）暫停辦理股東登記及股份過戶手續，期間任何股份過戶將不予受理。為符合收取第二季度中期股息資格，股東須於2026年9月3日（星期四）下午4時30分前將所有過戶文件連同相關股票遞交卓佳證券登記有限公司（地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓）以便登記。

綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月 — 未經審核
(以港幣計算)

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 港幣千元	2025年 港幣千元
持續經營業務			
香港財務報告準則第15號範圍內之客戶合約收入	4(a)	367,561	375,907
其他來源收入	4(a)	20,245	23,574
其他利息收入	4(a)	49,310	56,319
總收入		437,116	455,800
其他收益淨額	5	290,760	369,938
直接成本及營業費用		(149,778)	(149,426)
銷售及推銷費用		(16,172)	(15,482)
行政及公司費用		(103,907)	(102,649)
營業溢利		458,019	558,181
財務費用	6(a)	(5,822)	(7,681)
所佔合營公司溢利		6,418	9,647
除稅前溢利	6	458,615	560,147
所得稅	7	(19,617)	(20,979)
本期內持續經營業務溢利		438,998	539,168
已終止經營業務			
本期內已終止經營業務溢利	8	—	18,694
本期內之溢利		438,998	557,862

綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月 — 未經審核
(以港幣計算)

	附註	截至6月30日止六個月 2026年 港幣千元	2025年 港幣千元
歸屬：			
本公司權益股東			
- 持續經營業務		404,355	500,364
- 已終止經營業務		—	18,694
		<u>404,355</u>	<u>519,058</u>
非控股股東權益		<u>34,643</u>	<u>38,804</u>
本期內之溢利		<u>438,998</u>	<u>557,862</u>
每股溢利	9		
基本及攤薄		<u>港幣1.08元</u>	<u>港幣1.39元</u>
持續經營業務 基本及攤薄		<u>港幣1.08元</u>	<u>港幣1.34元</u>
已終止經營業務 基本及攤薄		<u>—</u>	<u>港幣0.05元</u>

就本公司權益股東應佔本期內須派付之股息詳情載於附註 10。

綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月 — 未經審核
(以港幣計算)

	截至6月30日止六個月	
附註	2026年 港幣千元	2025年 港幣千元
本期內之溢利	438,998	557,862
本期內之其他全面收益 (除稅及重新分類調整後)		
將不會重新分類轉入損益之項目：		
– 透過其他全面收益按公允值計量之金融資產 (不可迴轉) 公允值淨變化	(1,076)	5,426
可重新分類轉入損益之項目：		
– 附屬公司產生之匯兌差額	2	—
– 應佔合營公司之其他全面收益	305	100
本期內之其他全面收益	(769)	5,526
本期內之全面收益總額	438,229	563,388
歸屬：		
本公司權益股東		
– 持續經營業務	403,494	505,860
– 已終止經營業務	—	18,694
	403,494	524,554
非控股股東權益	34,735	38,834
本期內之全面收益總額	438,229	563,388

綜合財務狀況表

於2026年6月30日 — 未經審核
(以港幣計算)

		2026年 6月30日	2025年 12月31日
	附註	港幣千元	港幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		504,627	375,339
合營公司權益		163,027	156,304
其他金融資產	11	3,809,734	3,688,192
訂金及預付款項	12	63,495	63,894
遞延稅項資產		156	—
		4,541,039	4,283,729
流動資產			
存貨		1,763	1,287
其他金融資產	11	1,733,137	1,552,570
應收貿易賬項及其他賬項	12	89,857	89,247
應收合營公司款項		—	9,000
應收股息		7,461	774
銀行存款及現金		2,943,861	2,999,824
		4,776,079	4,652,702
流動負債			
應付貿易賬項及其他賬項	13	61,114	132,645
合約負債		304,711	329,881
租賃負債		115,614	92,982
應付稅項		21,335	3,384
應付股息		23,267	640
		526,041	559,532
流動資產淨值		4,250,038	4,093,170

綜合財務狀況表

於2026年6月30日 — 未經審核

(以港幣計算)

	附註	2026年 6月30日	2025年 12月31日
		港幣千元	港幣千元
總資產減流動負債		<u>8,791,077</u>	<u>8,376,899</u>
非流動負債			
租賃負債		196,854	105,742
遞延稅項負債		<u>4,038</u>	<u>3,195</u>
		<u>200,892</u>	<u>108,937</u>
資產淨值		<u>8,590,185</u>	<u>8,267,962</u>
資本及儲備			
股本		1,629,461	1,629,461
儲備		<u>6,729,436</u>	<u>6,437,748</u>
本公司權益股東應佔權益總額		8,358,897	8,067,209
非控股股東權益		<u>231,288</u>	<u>200,753</u>
權益總額		<u>8,590,185</u>	<u>8,267,962</u>

財務資料附註：

(以港幣計算)

1 一般資料

港通控股有限公司（「本公司」）是根據《公司條例》（香港法例第622章）於香港註冊成立的一間有限責任公司，以及本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市。

期內，本公司的主要業務為投資控股。本公司旗下附屬公司的主要業務為經營駕駛學校、財務管理及證券投資。本公司旗下一間合營公司的主要業務為電子道路收費設施營運及智慧城市方案。

本公司董事認為，本公司的直接控股公司為Rose Dynamics Limited（於英屬處女群島（「英屬處女群島」）註冊成立），而本公司的最終控股公司為Windsor Dynasty Limited（於英屬處女群島註冊成立）。該等實體並無編制可供公眾閱覽之財務報表。

2 編製基準

本公告所載之中期業績並不構成本集團截至2026年6月30日止六個月之中期財務報告，惟有關業績乃摘自中期財務報告。

本中期財務報告乃按照香港聯合交易所有限公司《證券上市規則》（「《上市規則》」）之適用披露規定而編製，當中包括符合香港會計師公會（「會計師公會」）頒佈之香港會計準則（「會計準則」）第34號「中期財務報告」之規定。本中期財務報告獲准於2026年8月20日刊發。

本中期財務報告所採用之會計政策與2025年度週年財務報表所採用相同，惟預期於2026年週年財務報表反映之會計政策變動除外。有關會計政策變動的重大影響之詳情於附註3羅列。

為符合會計準則第34號，管理層必須於編製中期財務報告時按當時基準對有關政策之應用及已列出資產與負債、收入及開支金額之影響作出判斷、估計及假設。然而，實際影響或會有異於該等估計。

本中期財務報告乃未經審核，但畢馬威會計師事務所已根據會計師公會所頒佈之《香港審閱工作準則》第2410號「獨立核數師對中期財務信息的審閱」進行審閱。

雖然中期財務報告所載有關截至2025年12月31日止財政年度之財務資料並不構成本公司在該財政年度之法定財務報表，但這些財務資料均自有關之財務報表。有關根據《香港公司條例》(第622章)第436條披露之法定財務報表之進一步資料如下：

本公司已根據《公司條例》附表6第3部第662(3)條將截至2025年12月31日止年度之財務報表送呈公司註冊處。

本公司核數師已就該等財務報表作出報告。核數師報告並無附帶保留意見，且不包括核數師以強調其報告不附帶保留意見之方式引起注意而提及之任何事項；及不包括根據《公司條例》第406(2)、407(2)或(3)條之聲明。

3 會計政策之變動

香港會計師公會已頒佈多項於本會計期間首次生效之香港財務報告準則會計準則修訂。其中，僅香港財務報告準則第9號修訂，*金融工具*及香港財務報告準則第7號修訂，*金融工具：披露－金融工具分類及計量之修訂*與本集團之財務報表相關。採納該等修訂之影響論述如下。

本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效之新訂準則或詮釋。

香港財務報告準則第9號修訂，*金融工具*及香港財務報告準則第7號修訂，*金融工具：披露－金融工具分類及計量之修訂*

該等修訂涵蓋三個主要方面：

- 該等修訂澄清金融資產或金融負債應於何時確認及終止確認。該等修訂亦引入一項可選例外規定，允許實體在符合特定條件之情況下，於結算日之前終止確認以現金透過電子支付系統結算之金融負債。
- 在評估金融資產之合約現金流量是否僅為支付本金及未償還本金金額之利息時，該等修訂澄清利息之評估，並針對具有或然特徵（例如與環境、社會或管治（「環境、社會或管治」）相關的特徵）之金融資產引入一項額外測試。該等修訂亦澄清具有無追索權特徵之金融資產與合約掛鈎工具之間的差異，而有關差異或會進而改變適用評估。
- 該等修訂就出售歸類為透過其他全面收益按公允值計量之權益工具投資，以及並非透過損益按公允值計量且包含合約條款（該等條款可能基於與基本貸款風險及成本變動無直接關聯之或然事件是否發生，而導致合約現金流量金額發生變動）之金融工具，引入新的披露要求。

採納該等修訂後，本集團已選擇應用有關透過合資格電子支付系統以現金結算之若干應付貿易賬項之終止確認例外規定。根據該例外規定，當本集團透過合資格電子支付系統發出付款指示，且因此不再具備實際能力撤回、中止或取消該付款指示，亦無法動用將用於結算之現金，同時該支付系統相關之結算風險並不重大時，該等應付貿易賬項即予以終止確認。本集團已將該選擇貫徹應用於所有透過同一合資格電子支付系統進行的結算。

本集團已追溯採納該等修訂。按照過渡性規定所允許，本集團並無重列過往期間之比較數字。採用該項豁免對本集團於所呈列期間之綜合財務報表並無重大影響。

4 收入及分部報告

(a) 收入

本集團主要業務為經營駕駛學校、財務管理及證券投資。本集團收入分析如下：

(i) 收入分類

按服務劃分的客戶合約收入分類如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	港幣千元	港幣千元
香港財務報告準則第15號範圍內之客戶合約收入		
按服務劃分		
— 經營駕駛學校之課程收入	365,761	373,807
— 經營電子道路收費設施之顧問費及管理費	1,800	2,100
	<u>367,561</u>	<u>375,907</u>
其他來源收入		
— 股本證券之股息收入	19,845	23,310
— 其他	400	264
	<u>20,245</u>	<u>23,574</u>
其他利息收入		
— 銀行利息收入	49,310	52,749
— 計息工具之利息收入	—	3,570
	<u>49,310</u>	<u>56,319</u>
總收入	<u>437,116</u>	<u>455,800</u>

- (ii) 本集團已根據香港財務報告準則第15號將香港財務報告準則第15號第121段之可行權宜法應用於其銷售合約，由於(i)該等尚未完成之履約責任為原有預期期限為一年或以下之合約之一部份；或(ii)本集團根據香港財務報告準則第15號第B16段中之可行權宜法按其有權開具銷售單據之金額確認收入，而該金額直接反映迄今本集團向客戶履約之價值，故此本集團並無披露截至匯報期結束時分配至尚未完成（或部份未完成）履約責任之總交易價。

(b) 分部報告

本集團按部門管理其業務，部門乃透過業務系列（產品及服務）加以組織。在按與向本集團最高層管理人員內部報告資料以便進行資源分配及表現評估之方法一致之方式，本集團已呈列下列可報告分部。本集團並無合併營運分部以構成下列可報告分部。

- 經營駕駛學校：此分部投資在經營駕駛訓練中心之附屬公司。
- 經營電子道路收費設施：此分部投資在一間在香港為不停車繳費系統（即「易通行」）提供繳費服務、智能運輸及物流系統管理方案及智慧城市服務方案之合營公司。
- 財務管理：此分部管理投資組合，包括非上市基金、股本證券、債務證券以及現金和銀行存款，以獲取投資回報。

以下報告的分部資訊不包括已終止業務的任何金額，附註8對此進行了更詳細的描述。

(i) 分部業績及資產

為評估分部表現及調配分部間資源，本集團最高級管理人員乃按下列基準監控各可報告分部應佔之業績及資產：

分部資產包括一切有形、無形資產及流動與非流動資產，惟其他企業資產除外。

收入及支出乃參照各可報告分部帶來之收入及該等分部引起或因該等分部應佔資產之折舊或攤銷而另行導致之支出分配至各可報告分部。

截至2026年及2025年6月30日期內向本集團最高層管理人員所提供，以便分配資源及評估分部表現之本集團可報告分部資料載於下文。

	經營駕駛學校 截至6月30日止六個月		經營電子 道路收費設施 截至6月30日止六個月		財務管理 截至6月30日止六個月		合計 截至6月30日止六個月	
	2026 港幣 千元	2025 港幣 千元	2026 港幣 千元	2025 港幣 千元	2026 港幣 千元	2025 港幣 千元	2026 港幣 千元	2025 港幣 千元
財務報告準則第15號範 圍內之客戶合約收入	365,761	373,807	1,800	2,100	—	—	367,561	375,907
股本證券之股息收入	—	—	—	—	19,845	23,310	19,845	23,310
利息收入	8,742	12,052	22	167	40,546	44,100	49,310	56,319
可報告分部收入	374,503	385,859	1,822	2,267	60,391	67,410	436,716	455,536
可報告分部除稅前溢利	126,973	138,835	8,122	11,793	357,290	441,440	492,385	592,068
財務費用	(5,786)	(7,620)	—	—	—	(61)	(5,786)	(7,681)
折舊	(58,091)	(54,835)	—	—	(34)	(60)	(58,125)	(54,895)
所佔合營公司溢利	—	—	6,418	9,647	—	—	6,418	9,647
所得稅	(19,478)	(20,847)	(139)	(132)	—	—	(19,617)	(20,979)
	2026年 6月30日 港幣 千元	2025年 12月31日 港幣 千元	2026年 6月30日 港幣 千元	2025年 12月31日 港幣 千元	2026年 6月30日 港幣 千元	2025年 12月31日 港幣 千元	2026年 6月30日 港幣 千元	2025年 12月31日 港幣 千元
可報告分部資產	1,280,955	1,093,481	168,218	173,747	7,844,472	7,653,781	9,293,645	8,921,009

(ii) 可報告分部收入、損益及資產之調節

	截至6月30日止六個月 2026年 港幣千元	2025年 港幣千元
收入		
可報告分部收入	436,716	455,536
未分配總公司及企業收入	400	264
綜合收入(持續經營業務)	437,116	455,800
	截至6月30日止六個月 2026年 港幣千元	2025年 港幣千元
損益		
可報告分部除稅前溢利	492,385	592,068
未分配總公司及企業收入及支出	(33,770)	(31,921)
綜合除稅前溢利(持續經營業務)	458,615	560,147
	2026年 6月30日 港幣千元	2025年 12月31日 港幣千元
資產		
可報告分部資產	9,293,645	8,921,009
未分配總公司及企業資產	23,473	15,422
綜合資產總值	9,317,118	8,936,431

5 其他收益淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	港幣千元	港幣千元
透過損益按公允值計量之金融資產之公允值變動		
－ 非上市基金投資	61,141	133,700
－ 上市股本證券	210,723	235,849
－ 非上市股本證券	14,264	—
－ 國庫券	2,361	—
－ 債務證券	(19)	(49)
	<u>288,470</u>	<u>369,500</u>
出售物業、廠房及設備之收益淨額	2,290	438
	<u>290,760</u>	<u>369,938</u>

6 除稅前溢利

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	港幣千元	港幣千元
除稅前溢利已扣除下列各項：		
(a) 財務費用		
租賃負債利息	<u>5,822</u>	<u>7,681</u>
(b) 其他項目		
折舊		
－ 使用權資產	48,140	47,578
－ 自用物業、廠房及設備	<u>12,418</u>	<u>10,155</u>
	<u>60,558</u>	<u>57,733</u>
界定供款退休計劃之供款	5,347	5,396
薪酬、工資及其他福利(包括董事酬金)	172,062	176,970
已使用存貨成本值	<u>5,487</u>	<u>4,640</u>

7 所得稅

	截至6月30日止六個月	
	2026年 港幣千元	2025年 港幣千元
本期稅項－香港利得稅	18,929	20,206
遞延稅項	688	773
	<u>19,617</u>	<u>20,979</u>

除本集團內一間附屬公司外，香港利得稅準備乃根據本期間之估計應課稅溢利按16.5%（2025年6月30日：16.5%）之稅率計算。該附屬公司為利得稅兩級制稅率制度下的合資格公司。

此附屬公司首兩百萬之應課稅溢利按8.25%之稅率計算，餘下之應課稅溢利按16.5%之稅率計算。該附屬公司的香港利得稅撥備基準與2025年相同。

8 已終止經營業務

香港西區隧道有限公司（「香港西區隧道有限公司」）（擁有50%權益之聯營公司），經營西區海底隧道為期三十年之專營權。專營權已於2023年8月1日屆滿，隧道的擁有權已轉移給政府。隧道運營自2023年度起被歸類為已終止經營業務。香港西區隧道有限公司於2025年10月17日解散。

計入本期溢利之已終止經營業務業績載列如下。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 港幣千元	2025年 港幣千元
來自已終止經營業務之本年度溢利：		
應佔聯營公司之溢利	<u>—</u>	<u>18,694</u>
已終止經營業務所得現金流量：		
投資業務所得之現金流入淨額	<u>—</u>	<u>37,331</u>

9 每股盈利

每股基本盈利乃根據本公司普通股權益股東應佔期內盈利港幣404,355,000元（2025年：港幣519,058,000元）及期內已發行普通股加權平均數372,688,000股（2025年：372,688,000股）計算。

由於本公司無潛在攤薄股份，故每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

10 股息

(i) 本中期中應付予權益股東之股息

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	港幣千元	港幣千元
於本中期中宣派之第一季度中期股息		
每股港幣0.06元 (2025年：每股港幣0.06元)	22,361	22,361
於本中期結束後宣派之第二季度中期股息		
每股港幣0.07元 (2025年：每股港幣0.06元)	26,088	22,361
	<u>48,449</u>	<u>44,722</u>

於本中期結束後宣派之第二季度中期股息，並無在匯報期結束日確認為負債。

(ii) 於本中期中批准及派發之上一財政年度應付予權益股東之股息

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	港幣千元	港幣千元
於本中期中批准及派發之上一財政年度末期股息		
每股港幣0.24元 (2025年：每股港幣0.24元)	89,445	89,445

11 其他金融資產

	附註	2026年 6月30日 港幣千元	2025年 12月31日 港幣千元
非流動			
歸類為透過其他全面收益按公允值計量之 金融資產（不可迴轉）			
－ 於香港上市之股本證券*	(i)	<u>59,155</u>	<u>60,231</u>
透過損益按公允值計量之金融資產			
－ 非上市之基金投資	(ii)	3,715,330	3,627,961
－ 非上市之股本證券		<u>35,249</u>	<u>—</u>
		<u>3,750,579</u>	<u>3,627,961</u>
		<u>3,809,734</u>	<u>3,688,192</u>
流動			
透過損益按公允值計量之金融資產			
－ 於香港上市之股本證券*	(iii)	1,300,756	1,145,439
－ 於香港以外上市之股本證券*	(iv)	334,658	348,595
－ 於香港以外上市之國庫券*		97,465	58,259
－ 於香港以外上市之債務證券*		<u>258</u>	<u>277</u>
		<u>1,733,137</u>	<u>1,552,570</u>
合計		<u>5,542,871</u>	<u>5,240,762</u>

* 使用於活躍市場的未經調整報價進行公允值之計量。

附註：

- (i) 該等投資乃持作策略用途，本集團歸類該等投資為透過其他全面收益按公允值計量（不可迴轉）。於期內透過其他全面收益按公允值計量之淨虧損港幣1,076,000元（2025年6月30日：公允值計量淨溢利港幣5,426,000元）及收取之股息港幣565,000元（2025年6月30日：港幣529,000元）。期內無購入或出售此項投資（2025年6月30日：無）。
- (ii) 於2026年6月30日，本集團的非上市基金投資包含44項（2025年12月31日：46項）私募股本基金之投資。本集團透過投資組合多元化管理股價風險。該等基金所持有之相關投資包括上市及非上市股本工具、債務證券、結構性融資產品及在各地區進行之初創投資，涵蓋多個行業，包括空運、汽車、生物技術、化學品、電子商務、企業軟件、能源、醫療保健及相關服務、資訊科技、互聯網服務、工業及基建、物流、製藥和交通運輸等。該等投資之公允值受宏觀經濟環境、整體資本市場狀況，以及各該等基金之個別被投資公司之表現所影響，其公允值可能出現大幅變動。
- (iii) 於2026年6月30日，在香港上市並透過損益按公允值計量之股本證券，公允值為港幣1,300,756,000元（2025年12月31日：港幣1,145,439,000元），而年內公允價淨溢利港幣209,523,000元（2025年6月30日：淨溢利港幣230,732,000元）已於本期內損益賬確認。
- (iv) 於2026年6月30日，在香港以外上市並透過損益按公允值計量之股本證券，公允值為港幣334,658,000元（2025年12月31日：港幣348,595,000元），在美國、英國和日本上市的股本證券，公允值淨溢利港幣1,200,000元（2025年6月30日：港幣5,117,000元）已於本期內損益表確認。

12 應收貿易及其他賬項

茲將應收貿易及其他賬項內所載，於匯報期結束時之應收貿易賬項（已扣除呆賬準備）及其賬齡(根據銷售單據之日期)之分析列述如下：

	附註	2026年 6月30日 港幣千元	2025年 12月31日 港幣千元
1個月以內		7,839	9,088
1個月以上但3個月以內		217	734
3個月以上		840	277
應收貿易賬項，已扣除呆賬準備		8,896	10,099
其他賬項		14,550	29,825
應收貿易及其他賬項		23,446	39,924
訂金及預付款項		129,906	113,217
		153,352	153,141
扣減：非流動部份	(i)	(63,495)	(63,894)
		89,857	89,247

附註：

- (i) 於2026年6月30日，本集團的按金及預付款項包括港幣63,495,000元（2025年12月31日：港幣63,894,000元）之款項，乃與本集團就租賃自用作為駕校的物業所作出之按金有關。該等款項預期多於一年後收回或確認為開支。

於2026年6月30日及2025年12月31日餘下之貿易及其他應收款項結餘預期於一年內收回或確認為開支。

13 應付貿易及其他賬項

茲將應付貿易及其他賬項內所載，於匯報期結束時之應付貿易賬項及其賬齡(根據銷售單據之日期)之分析列述如下：

	2026年 6月30日 港幣千元	2025年 12月31日 港幣千元
1個月以內	2,264	1,437
1個月以上但3個月以內	50	434
3個月以上但6個月以內	686	784
應付貿易賬項	3,000	2,655
其他賬項及應計費用	58,114	129,990
	61,114	132,645

預期所有應付貿易及其他賬項可於一年內清償或確認為收入或須於通知時償還。

業務回顧及展望

儘管外部不確定性加劇，香港經濟於2026年上半年仍保持韌性。受到對外貿易強勁、內需改善及投資活動增加的支持，2026年第一季度的實際本地生產總值同比增長5.9%。受惠於人工智能相關電子產品的需求持續及區域貿易往來活躍，第一季度商品出口總額同比實質增長23.7%。然而，消費模式及跨境消費的結構性轉變繼續影響本地零售業部分板塊的表現。期內，金融市場波動加劇。投資者情緒受到利率預期變化、中東地緣政治緊張局勢及相關能源價格波動以及全球貿易政策不確定性等因素的影響。儘管面對該等挑戰，香港作為國際金融中心的地位依然穩固，集資及資本市場活動保持活躍。雖然恒生指數於2026年上半年下跌約10.7%，香港仍繼續位列全球主要首次公開募股市場。

展望未來，地緣政治發展、貿易政策、能源價格及利率預期的不確定性預計將繼續影響全球經濟前景。然而，中國內地持續致力於科技創新、發展新質生產力及高水平對外開放，有望為區域經濟增長增光添彩並鞏固香港作為國際金融及貿易中心的地位。此外，預期香港亦將受惠於跨境金融互聯互通增強與經濟整合深化。

經營駕駛學校

Alpha Hero集團（擁有70%權益）在香港經營駕駛訓練學校。訓練車輛包括私家車、輕中型貨車、電單車及商用車。其主要收入一駕駛訓練課程費用輕微減少2.2%，乃由於2026年上半年非電單車駕駛課程數目及電單車駕駛課程數目與上一年同期相比分別減少0.2%及10.5%。駕駛課程數目減少主要由於駕駛訓練市場萎縮及消費信心低迷。尤其是隨著外賣市場趨於飽和，電單車駕駛培訓需求持續放緩，導致電單車駕照新增申請人數減少，而騎手供應充足。展望未來，我們預期2026年下半年整體駕駛訓練市場將持續萎縮。

經營電子道路收費設施

Autotoll (BVI) Limited（「快易通」）是一間合營公司，由駕易通有限公司（擁有70%權益之附屬公司）擁有其50%之股權，在香港為不停車繳費系統（即「易通行」）提供收費服務。快易通亦在香港提供智能運輸及物流管理方案及智慧城市服務方案。

自2023年以來，易通行逐步在所有政府收費隧道及道路實施，取代快易通經營的電子道路收費系統及人工收費站。香港政府於2025年5月31日接管大欖隧道後，該隧道之收費設施由電子道路收費改為易通行，自此電子道路收費設施逐步淘汰。其後，快易通於2026年3月16日退出儲值支付工具業務，並終止其電子道路收費及VGoPAY電子錢包服務。期內，來自易通行之收入持續增長，足以抵銷電子道路收費收入虧損。然而，由於儲值支付工具業務終止產生相關開支（包括營銷及重組成本），經營成本有所增加。展望未來，得益於中九龍繞道預計於2026年第四季度開始實施易通行收費，來自易通行之收入及溢利貢獻預計於2026年將會進一步增加。

財務管理業務

2026年上半年，儘管因利率預期變化、中東地區地緣政治緊張局勢及相關能源價格波動而導致市場波動，全球主要金融市場整體上仍保持韌性。美國股票市場表現持續向好，道瓊斯工業平均指數及納斯達克綜合指數分別上漲約8.1%及12.8%，此乃得益於企業盈利強勁、經濟具有韌性以及持續投資於人工智能相關領域。日本的日經225上漲約38.9%，主要受人工智能投資持續增加背景下半導體及科技相關股票需求強勁所驅動。於中國內地，得益於實施刺激經濟活動及促進科技與創新驅動型增長的政策措施，上證綜合指數上漲約3.1%。相比之下，香港股票市場則面對較具挑戰性的環境，恒生指數下跌約10.7%。市場氛圍受國內消費低迷、流動性收緊以及市場對全球人工智能投資主題的參與相對有限所影響。

在此市場狀況下，本集團的上市股本證券及非上市基金投資均錄得公允值收益淨額。因此，本集團的投資組合於2026年上半年整體錄得公允值收益淨額。除此之外，上市股本證券之股息收入於期內有所減少。於2026年上半年，上市股本證券的投資回報率為14.8%（2025年6月30日：20.8%），而非上市基金的投資回報率則為1.7%（2025年6月30日：3.6%）。總體而言，2026年上半年上市股本證券及非上市基金的綜合投資回報率為5.6%（2025年6月30日：7.9%）。

根據過往年度作出的承諾向不同行業及地區的21項非上市基金注資，本集團繼續多元化其投資組合。本集團於本期間並無向非上市基金作出新承諾，而收到來自18項非上市基金分派。期內，本集團出售其於兩項非上市基金及部分上市股本證券的權益，以變現部分累計公允值收益及增強財務資源以便為未來投資機會提供資金。部分出售所得款項再投資於國庫券及一項非上市股本證券，旨在進一步多元化本集團投資組合。

於2026年6月30日，本集團的投資組合包括97項（2025年12月31日：91項）投資，當中包括44項（2025年12月31日：46項）非上市基金投資及51項（2025年12月31日：44項）股本證券。投資組合價值增加至港幣5,542.9百萬元（2025年12月31日：港幣5,240.7百萬元），主要由於錄得公允值收益淨額港幣287.4百萬元（2025年6月30日：港幣374.9百萬元），其中港幣209.6百萬元（2025年6月30日：港幣241.2百萬元）來自上市股本證券。期內投資組合的表現反映本集團的多元化投資策略的有效性。本集團將繼續採取以提升股東長期價值及產生可持續回報為目標的投資方式，同時維持適當的投資組合多元化及流動性。

中期業績評議

(I) 2026 年中期業績回顧

本集團2026年上半年未經審核股東應佔溢利為港幣404.4百萬元，較2025年上半年錄得之溢利港幣519.1百萬元減少22.1%，溢利減少主要是由於來自財務管理業務之溢利貢獻有所減少。

本集團於2026年上半年錄得的總收入為港幣437.1百萬元，較2025年同期之港幣455.8百萬元減少4.1%。收入減少乃主要由於經營駕駛學校所得收入及財務管理業務所得收入減少，該兩項業務分別錄得收入港幣374.5百萬元（2025年6月30日：港幣385.9百萬元）及港幣60.4百萬元（2025年6月30日：港幣67.4百萬元）。

財務管理分部於2026年上半年之業績表現

財務管理業務於2026年上半年錄得除稅前溢利港幣357.3百萬元（2025年6月30日：港幣441.4百萬元）。溢利主要來自透過損益按公允值計量之金融資產的公允值收益淨額港幣288.5百萬元（2025年6月30日：港幣369.5百萬元）、上市股本證券之股息收入港幣19.8百萬元（2025年6月30日：港幣23.3百萬元）以及銀行利息收入港幣40.6百萬元（2025年6月30日：港幣40.5百萬元）。

透過損益按公允值計量之金融資產的公允值收益淨額為港幣288.5百萬元（2025年6月30日：港幣369.5百萬元），主要歸因於(i)上市股本證券的公允值收益淨額港幣210.7百萬元（2025年6月30日：港幣235.8百萬元）；(ii)非上市基金投資的公允值收益淨額港幣61.1百萬元（2025年6月30日：港幣133.7百萬元）；及(iii)非上市股本證券的公允值收益港幣14.3百萬元（2025年6月30日：無）。

- 上市股本證券於2026年上半年之業績表現

透過損益按公允值計量之上市股本證券的公允值收益淨額為港幣210.7百萬元，包括(i) 15項（2025年6月30日：16項）香港上市證券之公允值收益淨額港幣209.5百萬元（2025年6月30日：港幣230.7百萬元）；及(ii) 31項（2025年6月30日：19項）香港境外上市證券之公允值收益淨額港幣1.2百萬元（2025年6月30日：港幣5.1百萬元）。公允值變化幅度最大的透過損益按公允值計量之10項上市股本證券錄得公允值收益淨額合計港幣223.9百萬元，佔所有透過損益按公允值計量之46項上市股本證券的公允值收益淨額的106.3%。其他透過損益按公允值計量之36項上市股本證券錄得公允值虧損淨額合計港幣13.2百萬元。

公允值變化幅度最大的透過損益按公允值計量之10項上市股本證券為：(1)威華達控股有限公司（股份代號：622）之公允值收益港幣387.4百萬元（2025年6月30日：港幣73.6百萬元）；(2) 中國電信股份有限公司（股份代號：728）之公允值虧損港幣58.8百萬元（2025年6月30日：公允值收益港幣37.3百萬元）；(3)阿里巴巴集團控股有限公司（股份代號：9988）之公允值虧損港幣55.5百萬元（2025年6月30日：公允值收益港幣34.0百萬元）；(4) 騰訊控股有限公司（股份代號：700）之公允值虧損港幣45.7百萬元（2025年6月30日：公允值收益港幣23.2百萬元）；(5)中國聯合網絡通信（香港）股份有限公司（股份代號：762）之公允值虧損港幣41.8百萬元（2025年6月30日：公允值收益港幣47.8百萬元）；(6)意力國際控股有限公司（股份代號：585）之公允值收益港幣38.2百萬元（2025年6月30日：港幣2.5百萬元）；(7) Apollo Global Management, Inc.（股份代號：APO）之公允值虧損港幣12.3百萬元（2025年6月30日：港幣10.2百萬元）；(8) Glencore plc（股份代號：GLEN）之公允值收益港幣9.9百萬元（2025年6月30日：公允值虧損港幣3.4百萬元）；(9) Kinetik Holdings Inc.（股份代號：KNTK）之公允值收益港幣9.4百萬元（2025年6月30日：零）；及(10) KKR & Co. Inc.（股份代號：KKR）之公允值虧損港幣6.9百萬元（2025年6月30日：港幣2.7百萬元）。

上市股本證券之股息收入為港幣19.8百萬元，包括(i) 11項（2025年6月30日：14項）香港上市證券之股息收入港幣14.9百萬元（2025年6月30日：港幣18.4百萬元），及(ii) 21項（2025年6月30日：16項）香港境外上市證券之股息收入港幣4.9百萬元（2025年6月30日：港幣4.9百萬元）。

- 非上市基金於2026年上半年之業績表現

透過損益按公允值計量的非上市基金之公允值收益淨額為港幣61.1百萬元，包括(i) 27項（2025年6月30日：36項）非上市基金公允值收益港幣252.3百萬元（2025年6月30日：港幣229.0百萬元）及(ii) 20項（2025年6月30日：18項）非上市基金公允值虧損港幣191.2百萬元（2025年6月30日：港幣95.3百萬元）。公允值變化幅度最大的10項非上市基金錄得公允值收益淨額合共港幣48.3百萬元，佔所有47項非上市基金的公允值收益淨額的79.1%。37項其他非上市基金錄得公允值收益淨額合共港幣12.8百萬元。

公允值變化幅度最大的10項非上市基金為：(1) Novel Data IDC Fund LP，公允值收益港幣71.1百萬元（2025年6月30日：公允值虧損港幣0.3百萬元）；(2) Indus Select Fund, Ltd.，公允值收益港幣61.0百萬元（2025年6月30日：港幣18.7百萬元）；(3) Left Lane Capital Partners II-C LP，公允值虧損港幣47.7百萬元（2025年6月30日：公允值收益港幣34.1百萬元）；(4) Diversified Absolute Return Fund，公允值虧損港幣40.9百萬元（2025年6月30日：公允值收益港幣39.9百萬元）；(5) HSG Growth VI 2020-K, L.P.，公允值虧損港幣32.6百萬元（2025年6月30日：公允值收益港幣0.7百萬元）；(6) ICONIQ Strategic Partners VII-B, L.P.，公允值收益港幣31.2百萬元（2025年6月30日：港幣1.7百萬元）；(7) ICONIQ Strategic Partners VI-B, L.P.，公允值收益港幣20.8百萬元（2025年6月30日：港幣5.1百萬元）；(8) VMS Legend Investment Fund II, LP，公允值虧損港幣12.9百萬元（2025年6月30日：港幣1.5百萬元）；(9) Thoma Bravo Fund XV-A, L.P.，公允值虧損港幣12.1百萬元（2025年6月30日：公允值收益港幣9.9百萬元）；及(10) Nexus Strategic Investments Fund，公允值收益港幣10.4百萬元（2025年6月30日：港幣17.8百萬元）。

經營駕駛學校於2026年上半年之業績表現

經營駕駛學校之主要收入為駕駛培訓課程費用，於完成培訓課程後在損益表確認。駕駛培訓課程錄得收入減少2.2%至港幣365.8百萬元（2025年6月30日：港幣373.8百萬元），主要由於指定駕駛學校的非電單車及電單車課程已完成駕駛課堂數目均有所下降所致。銀行利息收入亦減少至港幣8.7百萬元（2025年6月30日：港幣12.1百萬元）。本期間內營業費用略微增加乃由於汽車營運費用及租金成本增加。整體而言，經營駕駛學校之除稅前溢利減少8.5%至港幣127.0百萬元（2025年6月30日：港幣138.8百萬元）。

經營電子道路收費設施於2026年上半年之業績表現

於2026年上半年，經營電子道路收費設施貢獻的除稅前溢利下降至港幣8.1百萬元（2025年6月30日：港幣11.8百萬元）。其主要包括應佔合營公司Autotoll (BVI) Limited的溢利港幣6.4百萬元（2025年6月30日：港幣9.6百萬元），以及來自快易通的顧問及管理費收入港幣1.8百萬元（2025年6月30日：港幣2.1百萬元）。應佔快易通的溢利減少主要是由於期內終止電子道路收費及儲值支付工具業務所致。

(II) 財務投資及所持重大投資

於2026年6月30日，本集團持有賬面值為港幣5,542.9百萬元（2025年12月31日：港幣5,240.7百萬元）之投資組合，於期內增加港幣302.2百萬元。投資組合主要包括非上市基金投資港幣3,715.3百萬元（2025年12月31日：港幣3,628.0百萬元）及上市股本證券港幣1,694.5百萬元（2025年12月31日：港幣1,554.2百萬元）。

本期間本集團投資組合變動

	2026年 1月1日 港幣百萬元	新增 港幣百萬元	出售／分派 港幣百萬元	計入其他 全面收益之 公允值變化 港幣百萬元	計入損益之 公允值 變化／ 預期信貸 虧損 港幣百萬元	2026年 6月30日 港幣百萬元
透過其他全面收益按公允值計量之金融資產						
— 上市股本證券	60.2	—	—	(1.1)	—	59.1
透過損益按公允值計量之金融資產						
— 非上市基金	3,628.0	260.2	(234.0)	—	61.1	3,715.3
— 上市股本證券	1,494.0	21.0	(90.3)	—	210.7	1,635.4
— 國庫券	58.2	248.0	(211.1)	—	2.4	97.5
— 非上市股本證券	—	21.0	—	—	14.3	35.3
— 上市債務證券	0.3	—	—	—	—	0.3
	5,180.5	550.2	(535.4)	—	288.5	5,483.8
	5,240.7	550.2	(535.4)	(1.1)	288.5	5,542.9

期內新增金融資產總額為港幣550.2百萬元，包括投資21項非上市基金共港幣260.2百萬元、17項上市股本證券共港幣21.0百萬元、1項非上市股本證券共港幣21.0百萬元及國庫券港幣248.0百萬元。本集團於期內並無對非上市基金作出任何新承諾。所有新增的非上市基金均為根據過往年度所作承諾而進行的出資。該等投資符合本集團的投資策略，旨在進一步多元化其投資組合，並支持可持續長期增長。

期內出售及分派金融資產總額為港幣535.4百萬元。其中包括撤資18項非上市基金共港幣234.0百萬元、12項上市股本證券共港幣90.3百萬元及國庫券港幣211.1百萬元。非上市基金撤資包括出售2項非上市基金權益共港幣133.9百萬元，及收取18項非上市基金的分派共港幣100.1百萬元。期內出售若干上市股本證券及非上市基金權益旨在提升整體流動性、變現投資資本增值以及儲備資金以賺取穩定的經常性收入。

期內投資組合的其他變動包括透過損益按公允值計量之金融資產的公允值收益淨額港幣288.5百萬元及透過其他全面收益按公允值計量之金融資產的公允值虧損淨額港幣1.1百萬元。

2026年上半年非上市基金的投資回報率為1.7%（2025年6月30日：3.6%）。該回報率按公允值收益淨額港幣61.1百萬元除以期初賬面值港幣3,628.0百萬元計算。2026年上半年上市股本證券的投資回報率為14.8%（2025年6月30日：20.8%）。該回報率按公允值收益淨額港幣209.6百萬元與股息收入港幣19.8百萬元之和除以期初賬面值港幣1,554.2百萬元計算。整體而言，2026年上半年非上市基金及上市股本證券的綜合投資回報率為5.6%（2025年6月30日：7.9%）。

公允值為本集團總資產5%或以上之個別重大投資

(i) Diversified Absolute Return Fund

Diversified Absolute Return Fund（「DARF」）為本集團於2018年至2021年投資之中國綜合基金。其由Nexus Investment Advisors Limited（「NIAL」）管理，NIAL應用多種投資策略以實現其投資目標。NIAL為一家總部位於香港的資產管理及投資顧問公司，隸屬於Nexus Capital，並持有香港證券及期貨事務監察委員會頒發的牌照，可提供專業財富及基金管理服務。DARF的主要業務是通過投資來獲得資本增值和投資收益的回報。DARF的相關投資包括在中國內地的上市及非上市股本證券，當中涵蓋多個行業，包括科技、媒體與電信（「TMT」）、物流、消費行業、醫療保健、文化娛樂及企業服務。

於2026年6月30日，本集團就其持有之DARF 29.9%權益（41,805股A類別股份及26,700股E1類別股份）錄得公允值港幣610.1百萬元（2025年12月31日：港幣653.3百萬元）。此項估值分別佔本集團總資產6.6%、本集團投資組合11.0%及本集團非上市基金組合16.4%。DARF的購入成本為港幣610.2百萬元。就業績表現而言，有關投資之公允值虧損港幣40.9百萬元（2025年6月30日：公允值收益港幣39.9百萬元）已於期內在損益表確認。期內就該投資收取分派為港幣2.3百萬元（2025年6月30日：港幣2.3百萬元）。

(ii) 威華達控股有限公司（「威華達」）

威華達為於香港聯合交易所有限公司上市之公眾公司（股份代號：622）。威華達及其附屬公司主要從事投資控股、戰術及／或戰略投資以及提供金融服務，包括(i)證券經紀服務、(ii)保證金融資服務、(iii)配售及包銷服務、(iv)企業融資顧問服務、(v)投資顧問及資產管理服務，以及提供信貸及放債服務。於2026年6月30日，本集團就其持有之威華達3.74%股份（260,000,000股股份）錄得公允值港幣582.4百萬元，超出該投資的購入成本港幣119.3百萬元，分別佔本集團總資產6.3%、本集團投資組合10.5%及本集團上市股本證券組合34.4%。就業績表現而言，有關投資之公允值收益港幣387.4百萬元（2025年6月30日：港幣73.6百萬元）已於期內在損益表確認。期內概無就該投資收取股息收入（2025年6月30日：無）。

除上述重大投資外，本集團投資組合中各項金融資產之賬面值於2026年6月30日均佔本集團總資產5%以下。其他金融資產主要包括43項非上市基金（佔本集團總資產33.3%及本集團投資組合56.0%）及48項上市股本證券（佔本集團總資產11.9%及本集團投資組合20.1%）。

非上市基金之詳情

本集團投資多項於不同行業、板塊、地區及資產類別之非上市基金，從而實現減低投資集中風險及提升股東回報之投資目標。除上述重大非上市綜合基金「DARF」外，本集團於2026年6月30日持有合共43項非上市基金，總公允值為港幣3,105.2萬元。相關投資包括在不同地區的上市及非上市股本證券、債務證券、私募股權基金、結構性產品及風險投資項目，當中涵蓋多個行業和板塊。下文載列非上市基金的行業與地域分析以及十大非上市基金：

- 非上市基金的行業與地域分析

於2026年6月30日，本集團持有13項非上市綜合基金，總公允值為港幣1,926.9百萬元，分別佔本集團總資產20.7%、本集團投資組合34.8%及非上市基金組合51.9%。該等綜合基金的資金分配涵蓋廣泛的行業和板塊，而非集中於單一類別，包括TMT、物流、消費行業、醫療保健、文化娛樂、金融服務、資訊科技、能源、空運、製藥、基建、汽車服務及企業服務。就業績表現而言，該等非上市基金之公允值收益淨額港幣54.5百萬元已於期內在損益表確認。期內，向該等非上市基金的注資及來自該等非上市基金的分派分別為港幣143.5百萬元及港幣39.2百萬元。

其他31項非上市基金之總公允值為港幣1,788.4百萬元，分別佔本集團總資產19.1%、本集團投資組合32.3%及非上市基金組合48.1%。該等基金的資金分配涵蓋行業和板塊包括多元化科技、企業軟件、消費互聯網及醫療保健等行業。

於2026年6月30日，本集團持有31項於美國及／或中國投資的非上市基金，總公允值為港幣2,577.1百萬元，分別佔本集團總資產27.7%、本集團投資組合46.5%及非上市基金組合69.4%。其他13項投資於全球、亞洲及澳洲的非上市基金之總公允值為港幣1,138.2百萬元，分別佔本集團總資產12.2%、本集團投資組合20.5%及非上市基金組合30.6%。

- 十大非上市基金（「十大非上市基金」）

於2026年6月30日，本集團的十大非上市基金之總公允值為港幣2,226.9百萬元（2025年12月31日：港幣2,001.4百萬元），分別佔本集團總資產23.9%、本集團投資組合40.2%及非上市基金組合59.9%。此項估值超出購入成本總額港幣1,989.6百萬元。

- 十大非上市基金各自之描述及於2026年6月30日之公允值

十大非上市基金為(1) DARF（港幣610.1百萬元），本集團於2018年至2021年投資之中國綜合基金；(2) APES Gelada Income Limited（港幣263.0百萬元），本集團於2025年至2026年投資之私募投資基金，為投資者提供一站式投資解決方案，以獲得全球私募信貸及私募股權投資機會，而投資目標為產生具吸引力的風險調整回報及達致中長期資本增值，同時亦產生流動收益；(3) Indus Select Fund, Ltd.（港幣219.9百萬元），本集團於2021年投資之投資基金，主要透過買入並持有位於亞太地區（包括日本及澳洲）之公司的股權及股權相關證券以尋求長期資本增值；(4) Nexus Strategic Investments Fund（港幣193.1百萬元），本集團於2021年投資之中國綜合基金，其主要投資於物流、醫療保健、TMT及消費行業之成長階段投資組合，旨在產生長期回報；(5) Novel Data IDC Fund LP（港幣193.1百萬元），本集團於2022年投資之中國多元化科技基金，主要投資於中

國領先集成計算基礎設施及互聯網數據中心(IDC)運營商；(6) Princeville Global III（港幣191.6百萬元），本集團於2021年至2026年投資之全球多元化科技基金；(7) ICONIQ Strategic Partners VI-B, L.P.（港幣148.8百萬元），本集團於2021年至2025年投資之美國成長股票基金，透過投資成長股票及其他私募資產（主要投資於科技及相關板塊之私營公司）尋求收入及收益；(8) VMS Chime Investment Fund SP（港幣144.4百萬元），本集團於2021年至2026年投資之中國醫療保健基金，其主要投資於中國領先合約開發及生產組織(CDMO)，該組織提供從臨床前開發到商業規模化生產的端到端解決方案；(9) Banner Ridge DSCO Fund I (Offshore), LP（港幣132.9百萬元），本集團於2021年至2023年間投資的美國私募投資基金，透過企業、房地產、實物資產及資產抵押機會等領域的困境投資、特殊情況投資及深度價值信貸與股權投資，推行全球多策略投資計劃，並透過物色相關領域中的頂尖基金管理人及投資機會，以獲取卓越的風險調整回報；及(10) Thoma Bravo Fund XV-A, L.P.（港幣130.1百萬元），本集團於2022年至2026年投資之美國私募股權基金，藉以繼續執行Thoma Bravo的「合併」或「收購並建設」投資策略，持續關注應用程序、基礎設施或安全軟件產品及／或科技化服務。

來自十大非上市基金之公允值收益淨額港幣121.6百萬元（2025年6月30日：公允值收益淨額港幣95.6百萬元）已於本期間在損益表確認。期內，向十大非上市基金的注資總額為港幣115.5百萬元（2025年6月30日：港幣160.7百萬元），而自十大非上市基金收取的分派為港幣11.6百萬元（2025年6月30日：港幣31.8百萬元）。

十大非上市基金由一組成熟的投資管理公司對應管理，即(1) DARF由NIAL管理；(2) APES Gelada Income Limited由APES Gelada Management Limited管理；(3) Indus Select Fund, Ltd.由Indus Capital Partners, LLC管理；(4) Nexus Strategic Investments Fund由NIAL管理；(5) Novel Data IDC Fund LP由Novel Data IDC GP Limited管理；(6) Princeville Global III LP由Princeville Capital管理；(7) ICONIQ Strategic Partners VI-B, L.P.由ICONIQ Capital管理；(8) VMS Chime Investment Fund SP由VMS Asset Management Limited管理；(9) Banner Ridge DSCO Fund I (Offshore), LP由Banner Ridge Partners管理；及(10) Thoma Bravo Fund XV-A, L.P. 由Thoma Bravo管理。有關該等管理人之公開資料可透過其各自網站獲取，包括www.nexcm.com、www.induscap.com、www.princeville-capital.com、www.iconiq.com、www.vmsam.com、www.bannerridge.com及www.thomabravo.com。APES Gelada Management Limited之相關資料披露於本公司日期為2025年4月3日及2025年5月14日之公告。Novel Data IDC GP Limited為開曼群島獲豁免有限公司。

該等管理人包括私募股權、初創投資、另類投資及資產管理公司，業務遍及亞洲、北美及其他國際市場。彼等通常受其各自所在司法權區的相關部門監管及獲發牌或向該等部門登記，並具備廣泛的投資策略經驗，包括私募股權、初創投資、成長股票、私募信貸、問題及特殊機遇、公募股權及其他另類投資。管理人運用已設立的投資、盡職審查及投資組合管理流程識別、評估及管理不同板塊、地域及業務發展階段的投資機會。

十大非上市基金追求多元化另類投資策略，主要關注長期資本增值及（倘適用）投資收益。相關投資涵蓋私募股權、初創投資、成長股票、私募信貸、問題及特殊機遇、公募及私募股權、結構性及可換股證券。投資方式從成長階段及後期投資、收購及價值創造策略以及特殊機遇投資到靈活的多資產委託及板塊聚焦機遇不等。十大非上市基金組合因地域、行業、資產類別及業務發展階段不同而呈現多樣化，而退出通常透過貿易銷售、二級交易、資本重組、公開發售及其他流動性事件實現。

上市股本證券之詳情

本集團於2026年6月30日持有的上市股本證券包括共49項上市股本證券，總公允值為港幣1,694.5百萬元，當中涵蓋多個行業及板塊。於該等證券中，有20項於香港上市，總公允值為港幣1,359.9百萬元，佔本集團總資產14.6%及本集團投資組合24.5%。其他29項證券於香港境外（包括美國、英國及日本）上市，總公允值為港幣334.6百萬元，佔本集團總資產3.6%及本集團投資組合6.0%。下文載列上市股本證券的行業分析以及十大上市股本證券：

- 上市股本證券的行業分析

於2026年6月30日，本集團持有17項上市股本證券，涵蓋通訊及資訊科技等行業領域，總公允值為港幣764.2百萬元，分別佔本集團總資產8.2%、本集團投資組合13.8%及上市股本證券組合45.1%。就業績表現而言，該等上市股本證券之公允值虧損港幣215.1百萬元已於本期間在損益表確認。

其他32項上市股本證券之總公允值為港幣930.3百萬元，分別佔本集團總資產10.0%、本集團投資組合16.8%及上市股本證券組合54.9%，涵蓋金融服務、證券投資、資產管理、能源、材料、消費行業、醫療保健及相關服務、工業及基建等行業。

- 十大上市股本證券（「十大股本證券」）

於2026年6月30日，本集團的十大上市證券之總公允值為港幣1,445.6百萬元（2025年12月31日：港幣1,265.8百萬元），分別佔本集團總資產15.5%、本集團投資組合26.1%及上市股本證券組合85.3%。

十大股本證券為(1)威華達控股有限公司（港幣582.4百萬元，股份代號：622）；(2)中國電信股份有限公司（港幣224.2百萬元，股份代號：728）；(3)中國聯合網絡通信（香港）股份有限公司（港幣152.8百萬元，股份代號：762）；(4)騰訊控股有限公司（港幣116.0百萬元，股份代號：700）；(5)阿里巴巴集團控股有限公司（港幣103.2百萬元，股份代號：9988）；(6)中國移動有限公司（港幣91.4百萬元，股份代號：941）；(7) Apollo Global Management, Inc.（港幣58.7百萬元，股份代號：APO）；(8) Glencore plc（港幣43.8百萬元，股份代號：GLEN）；(9)美國電話電報公司（港幣36.9百萬元，股份代號：T）；及(10) Kinetik Holdings Inc.（港幣36.2百萬元，股份代號：KNTK）。來自十大股本證券之公允值收益淨額港幣179.1百萬元（2025年6月30日：港幣219.3百萬元）已於本期間在損益表確認。期內，向十大股本證券作出的投資總額為港幣4.2百萬元（2025年6月30日：港幣70.8百萬元），而來自十大證券的出售總額為港幣3.5百萬元（2025年6月30日：港幣72.7百萬元）。

本集團的非上市基金投資及股本證券之未來前景將取決於多項因素，包括但不限於政治、經濟、科技、財務及與個別投資行業之特定風險因素，故此，個別投資工具之表現會因整體資本和投資市場狀況、宏觀經濟狀況（如國內生產總值增長趨勢、通脹壓力、利率及貨幣政策的變化、匯率走勢、財政政策環境、全球貿易情況及商品價格）及相關行業之前景而有所差異。這些宏觀經濟因素會透過影響企業盈利能力、經營成本、估值倍數、融資環境、投資者情緒及市場流動性等多方面進而影響投資回報。例如，國內生產總值增長的變化會影響收入前景；通脹和利率的變動會影響成本結構率；匯率波動會影響利潤率；而財政及貿易政策的轉變則會改變整體經濟活動和行業動態。尤其是最近的海灣戰爭加劇了地緣政治不穩定，擾亂了能源市場，並加劇了全球經濟波動，所有這些都將在未來一年對本集團的投資組合產生影響。然而，本集團將受惠於由不同類型投資構建之投資組合，以產生更高之平均長期回報並降低任何個別投資相關風險。

(III) 流動性、財政資源及資本結構

本集團於期內維持穩健之財務及流動資金狀況。於2026年6月30日，本集團總資產為港幣9,317.1百萬元（2025年12月31日：港幣8,936.4百萬元），其中約51.3%（2025年12月31日：52.1%）為流動資產。此外，本集團錄得資產淨值為港幣8,590.2百萬元（2025年12月31日：港幣8,268.0百萬元），流動資產淨值為港幣4,250.0百萬元（2025年12月31日：港幣4,093.2百萬元）。每股資產淨值為港幣23.0元（2025年12月31日：港幣22.2元）。

於2026年6月30日，本集團持有之銀行存款及現金為港幣2,943.9百萬元（2025年12月31日：港幣2,999.8百萬元），且並無任何向外借貸（2025年12月31日：無）。大部分銀行存款及現金均以美元或港幣計值。資產負債率並不適用於本集團。如適用，資產負債率按借款淨值與權益總額的比率計算。

(IV) 外幣風險

本集團之主要業務交易、資產及負債均以港幣和美元計值。由於港幣與美元掛鉤，故本集團認為因美元產生之外匯風險並不重大。本集團貨幣風險主要來自以美元及港幣以外貨幣（主要為澳元及英鎊）計值之金融資產。於2026年6月30日，以澳元和英鎊計值之金融資產分別佔本集團總資產的1.1%及1.0%。本集團於期內並無使用衍生金融工具對沖其外幣風險。

(V) 資產抵押

若干證券已抵押予一間金融機構，以取得給予本集團關於買賣證券及衍生金融工具交易之保證金及證券信貸。於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團並無動用該等信貸。

(VI) 有關分部資料之評議

本公司的主要業務為投資控股。本公司旗下附屬公司的主要業務為經營駕駛學校、財務管理及證券投資。本公司旗下一間合營公司的主要業務為經營電子道路收費設施及智慧城市方案。

(VII) 僱員

本公司及其附屬公司旗下共有僱員654人。僱員薪酬乃按工作性質及市場趨勢而釐定，並於年度增薪評估內設有表現評估部份，以獎勵及推動個人工作表現。除公積金計劃及醫療保險外，董事會亦將視乎本集團之財政業績，酌情向本集團僱員發放酌情花紅或僱員股份期權。本期間之員工成本總額為港幣177.4百萬元（2025年6月30日：港幣182.4百萬元）。

企業管治守則

截至2026年6月30日止六個月內，本公司一直遵守《主板上市規則》（「《上市規則》」）附錄C1所載《企業管治守則》（「《企業管治守則》」）之守則條文，惟下述偏離行為除外。

本公司並無正式的董事委任書（董事總經理除外）訂明有關委任的主要條款及條件，因此偏離《企業管治守則》C.3.3條。然而，每名董事（包括有指定任期者）仍須按本公司組織章程、適用法律及《上市規則》規定的方式輪流退任、免職、辭任或不再擔任董事及取消董事資格。本公司（於發出召開有關股東大會通知的同時）向其股東發送一份通函，其內載有所有合理所需的資料（包括按《上市規則》13.51(2)條須予披露者），以供股東參閱，使他們在投票贊成或反對批准重選每名於該大會上膺選連任的退任董事的普通決議案時，能作出知情決定。

進行證券交易的標準守則

本公司已就董事及相關僱員（定義見《企業管治守則》）之證券交易各自採納一套不低於《上市規則》附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）規定之行為守則。

經本公司作出特定查詢，所有董事均已確認彼等於期間內一直有遵守《標準守則》及本公司採納之董事進行證券交易的行為守則所訂之標準。

購買、出售或贖回股份

本公司或其任何附屬公司於期間內概無購買、出售或贖回本公司任何股份（包括出售庫存股份（如有））。

業績公告及中期報告的登載

本業績公告已刊載於本公司網站 www.ch.limited 及「披露易」網站 www.hkexnews.hk。本公司2026年中期報告將於稍後登載在該兩個網站並發送予已作出收取本公司通訊安排的本公司股東。

承董事會命

董事總經理

楊顯中

香港，2026年8月20日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事張松橋、楊顯中、袁永誠、黃志強、梁偉輝及董慧蘭以及獨立非執行董事吳國富、梁宇銘及黃龍德。